

Bilancio Sociale

Sintesi 2023



Supplemento al quadrimestrale INSIEME A VIDAS - periodico anno XXXIII - numero 2 - Poste Italiane s.p.a. - spedizione in abbonamento postale - DL 353/2003 (conv. L. 27/02/2004 n° 46)



*I progetti, i numeri e i risultati
di un anno di impegno comune*

vidas.it



**SAREMO CON LEI FINO ALLA FINE.
PUOI METTERCI LA FIRMA.**

CODICE FISCALE 970 193 501 52

**Dona il tuo
5x1000 a VIDAS**



5x1000.vidas.it

Il coraggio di essere un'impresa del bene

La presentazione di un bilancio è di per sé una sorta di Giano bifronte. Un volto osserva le opere (sì, anche quando assumono sembianze materiali) del recente passato; l'altro è rivolto a un futuro che è già presente. Per VIDAS entrambi gli sguardi sono accomunati dalla capacità di accogliere dentro di noi situazioni dolorose, talvolta ai limiti dell'umano, con pari intelligenza e amore, per trasformarle in situazioni più vivibili, dignitose, per quanto possibile serene.

Da tempo quest'impresa del bene deve fare i conti con un universo profondamente mutato rispetto a quando mosse i primi passi, negli anni Ottanta del secolo scorso. Le malattie oncologiche, un tempo assolute dominanti, ora rappresentano tra il 70 e l'80%, nei pazienti adulti, e non più del 25%, nei pediatrici, sul totale delle disabilità gravi con le quali l'opera di VIDAS si misura giorno dopo giorno. Mentre il cancro nelle sue varie espressioni trova nella medicina e nella ricerca, giorno dopo giorno, contrasto sempre più forte, altre patologie si affacciano, un tempo celate nel buio dell'impossibilità, ora affrontabili e soprattutto in grado di restituire preziosi tempi di vita.

Ciò ha significato una sorta di aggiornamento generale. Altre preziose figure assistenziali si sono affiancate ai medici e al personale sanitario, offrendo cure che non sono declinate

solo per la sopravvivenza.

Qui giova ripetere quanto sia importante far conoscere le cure palliative che certo meritano un accento più forte sul significato profondo del "*pallium*", che offre non solo cure e riparo, ma tratti d'esistenza di incommensurabile significato.

Chi si è fatto e si fa quotidiano portatore di quel mantello, sa meglio di me ciò che vuol dire recare vita degna. Certo, questo comporta riconoscere l'altro nella sua pienezza, è un atto che unisce sforzo scientifico e amore in una fitta trama. Gestione non facile in una società che tanto più fornisce notizie e immagini del presente in ogni istante, quanto meno sa parlare e rispettare la morte e dunque la vita. Entro queste sfide si profila per VIDAS l'avvio della fase esecutiva del progetto che, proprio nei giorni in cui scrivo questa premessa, si è materializzata con la presentazione del piano di riqualificazione di Cascina Casanova, all'interno del Parco Forlanini, nella periferia est della città.

Il progetto si chiama "Più vita agli anni" e si rivolge a persone anziane in situazione di grave fragilità che devono affrontare, oltre a patologie croniche e spesso compresenti, difficoltà familiari, sociali, abitative, e con un'aspettativa di vita di circa due anni. Alloggi, ma anche spazi e servizi aperti alla comunità.

Avremo modo di parlarne diffusa-

mente. Ciò che ora mi preme è sottolineare che ci accingiamo a un'impresa che, per le sue dimensioni e l'impegno che esige, potrebbe mettere paura. Uso non a caso il condizionale, perché conscio che gran parte delle azioni umane scaturisce dalla paura, sentimento legittimo se figlio della prudenza e del coraggio responsabile. Mi chiedo: VIDAS sarebbe mai nata senza un gesto di responsabile coraggio?

Così ritorno col pensiero ai nostri malati, a chi trova conforto, anche se talvolta solo spiragli, istanti, in ciò che facciamo. E allora mi dico: ne vale la pena.



Ferruccio de Bortoli
Presidente VIDAS

La sintesi del Bilancio Sociale 2023 di VIDAS è un Supplemento del periodico INSIEME A VIDAS - anno XXXIII - numero 2.

Direttore Responsabile: Giuseppe Ceretti.

Per scaricare la versione integrale del Bilancio Sociale: www.vidas.it



LA NOSTRA MISSIONE

VIDAS difende il diritto del malato a essere curato, anche quando non può più guarire, perché finché c'è vita sia la miglior vita possibile. Ne soddisfa i bisogni – fisici, psicologici, sociali e relazionali – dando sostegno anche alla sua famiglia.



ASSISTITI ACCOLTI DA VIDAS

2.136



LE GIORNATE DI ASSISTENZA
EROGATE NEL 2023
NEI DIVERSI SETTING ASSISTENZIALI

142.782



LE PERSONE CHE LAVORANO IN VIDAS

202



I VOLONTARI ATTIVI

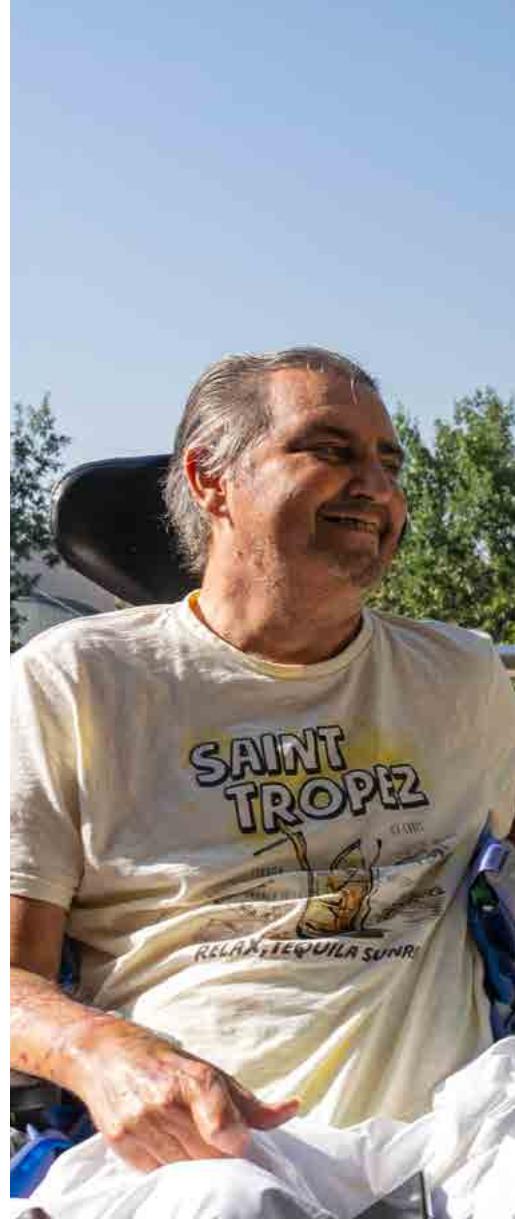
391



I DONATORI (INDIVIDUI)
CHE HANNO SOSTENUTO VIDAS
NEL 2023

40.873

I servizi di assistenza domiciliare sono erogati su un'area che comprende le città di Milano, Monza e in 112 Comuni dell'area metropolitana



Crescono le attività dedicate ai pazienti pediatrici, si consolidano i progetti per i pazienti Cronici Complessi Fragili e la riapertura delle attività in Casa VIDAS, dopo il processo di ristrutturazione avviato nel 2022, ha fatto ripartire a pieno regime le possibilità di accoglienza di pazienti in degenza.

Il 2023 è stato un anno di crescita significativo per le attività di cura e assistenza messe in campo da VIDAS nei suoi diversi ambiti di intervento (quelli che tecnicamente si definiscono “setting”): il ricovero in struttura, a Casa VIDAS per gli adulti, a Casa Sollievo Bimbi per bambini e adolescenti; l'assistenza domiciliare, adulta e pediatrica; e i servizi di assistenza, ma anche sociali e riabilitativi svolti attraverso il Day Hospice, anche in questo caso pensato sia per gli adulti che per i piccoli pazienti.

La capacità di dare risposte nuove



Il modello di intervento di VIDAS e l'organizzazione delle modalità di risposta conferma la solidità e l'efficacia di un approccio che è, comunque, in continua evoluzione. Cambiano infatti i bisogni dei pazienti e delle loro famiglie e soprattutto, in un breve volgere di anni, si è ampliata la platea delle patologie cui le cure palliative sono chiamate a dare una risposta, anche oltre l'ambito oncologico.

Oltre che dalle riflessioni in corso in ambito internazionale e nazionale sul ruolo delle cure palliative, a dare uno stimolo importante a un ragionamento sul "modello-VIDAS" è giunto sul finire del 2023 dall'emanazione del nuovo Piano Socio-Sanitario Regionale, che ha enfatizzato la necessità di ampliare progressivamente la platea dei potenziali bisognosi e di rafforzare la consapevolezza sulle cure palliative alla luce della risposta an-

cora limitata ai soggetti con patologie avanzate diverse dal cancro.

Provando a fare una sintesi delle attività svolte nel corso del 2023 nei diversi ambiti della cura e dell'assistenza (una visione complessiva con tutti i numeri di dettaglio la trovate alla pagina 7), sono due forse i temi che dimostrano più di altri la capacità di VIDAS di saper mettere in campo risposte nuove a fronte di bisogni emergenti.

IL PROGETTO FRAGILITÀ

Il primo tema riguarda gli sviluppi del Progetto Fragilità, lanciato nel corso del 2021 in collaborazione con il reparto di Medicina Generale e Cure Avanzate dell'Ospedale San Raffaele, i medici di Medicina Generale (MMG), gli specialisti per consulenze specifiche e i volontari, e che è costituito da un servizio di assistenza domiciliare dedicato

«Lavorando per tanti anni in campagna, ho capito tante cose della natura. Per esempio, che la natura spesso è invisibile, ma è sempre percepibile. È come essere accolti in Casa Vidas: la chiave qua è il cuore, ma lo si percepisce, più che vederlo. Non è solo una questione professionale: sono le persone che lavorano qui a essere fatte così.

Henry, ospite di Casa Vidas





«Nicolò ha una malattia neurodegenerativa rarissima, che si è manifestata quando aveva otto mesi. Da allora, è stato un susseguirsi di ricoveri, di crisi, che hanno sconvolto la nostra vita. Siamo venuti a conoscenza di Casa Sollievo Bimbi, e qualcosa è cambiato. Qui abbiamo trovato una seconda casa, e abbiamo potuto recuperare una serenità familiare che si stava perdendo. Siamo circondati da professionalità, sensibilità e affetto. C'è un'organizzazione che ti consente di affrontare qualsiasi problematica, e poi c'è molta serenità. È qui che vorremmo trascorrere quel momento, il momento in cui Nicolò non ci sarà più...»

Stefania, mamma di Nicolò,
ospite di Casa Sollievo Bimbi



ai pazienti Cronici Complessi Fragili. Persone affette da una o più patologie croniche, con un quadro clinico generalmente stabilizzato, ma che richiedono monitoraggio clinico e assistenza multidisciplinare continua, sia sanitaria che sociale, dopo essere stati dimessi da un ricovero per un evento acuto. Tipicamente, sono pazienti anziani, con un'aspettativa di vita prevedibilmente inferiore a due anni e una storia di frequenti ricoveri ospedalieri, spesso impropri, date le condizioni dei pazienti. Il progetto, che nel 2023 ha visto il suo secondo anno di sviluppo (67 i pazienti assistiti, con l'erogazione di 11.120 giornate di assistenza), sta effettivamente favorendo una presa in carico globale della persona assistita, allineandosi al modello di intervento già sperimentato da VIDAS nei diversi setting. Contemporaneamente, questa presa in carico globale e anticipata riduce la pressione di questo tipo di pazienti sulle strutture ospedaliere.

L'ASSISTENZA DOMICILIARE DEI PAZIENTI ADULTI

	2023
Numero adulti assistiti	1.812
Numero giornate di assistenza	82.595
% di giornate accreditate	84%
Adulti assistiti giornalmente	226
Durata media assistenza (gg)	42,6

L'ASSISTENZA DOMICILIARE PEDIATRICA

	2023
Numero minori assistiti	95
Numero giornate di assistenza	20.382
% giornate accreditate	18,3%
Minori assistiti giornalmente	56
Durata media assistenza (gg)	183,0

DEGENZA IN HOSPICE CASA VIDAS

	2023
Persone assistite in degenza	346
Numero ricoveri totali	351
Giornate di assistenza	5.137
% di giornate accreditate	79%
Adulti assistiti giornalmente	14
Durata media assistenza (in gg)	14,5
Saturazione media posti letto	70,4%

DEGENZA IN CASA SOLLIEVO BIMBI

	2023
Numero minori assistiti	63
Numero ricoveri	99
Giornate di assistenza	1.352
% di giornate accreditate	90%
Durate media assistenza (gg)	14,1
% di assistiti non oncologici	84%

IL SERVIZIO DAY HOSPICE

	2023
Numero assistiti totali	268
di cui con diagnosi clinica	59
di cui con diagnosi psicologica	209
Giornate di assistenza	28.856
di cui con diagnosi clinica	7.979
di cui con diagnosi psicologica	20.877
Pazienti assistiti giornalmente	79
Età media	57,3

I NUMERI DEL PROGETTO PAZIENTI CRONICI COMPLESSI FRAGILI (CCF)

	2023
Persone assistite	67
Giornate di assistenza	11.120
Pazienti assistiti giornalmente	30,5
Durata media dell'assistenza (gg)	201,6

DAY HOSPICE PEDIATRICO

Il Day Hospice Pediatrico è un luogo dedicato e protetto, pensato a misura di neonato, bambino e adolescente, integrato con l'assistenza a domicilio e in degenza, così come con le équipe sociosanitarie territoriali e ospedaliere. Eroga un servizio diurno presso il quale gli specialisti dell'équipe in cure palliative pediatriche possono lavorare sui differenti aspetti del piano di cura:

-  VALUTARE E TRATTARE IL DOLORE E I SINTOMI DISTURBANTI
-  FORNIRE TRATTAMENTI RIABILITATIVI (MOTORIO, LOGOPEDICO, NEURO-PSICO-MOTORIO)
-  OFFRIRE OCCASIONI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DEI FAMILIARI E DEI CAREGIVER
-  DEFINIRE LA PIANIFICAZIONE CONDIVISA DELLE CURE
-  GARANTIRE UN SUPPORTO PSICO-EDUCATIVO AL MINORE E A TUTTI I MEMBRI DELLA SUA FAMIGLIA
-  ESEGUIRE ALCUNI ACCERTAMENTI DIAGNOSTICI
-  ESEGUIRE MANOVRE ASSISTENZIALI IN AMBIENTE PROTETTO

Cura e assistenza

LE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE

La crescita nel numero di pazienti pediatrici assistiti e l'evidenza di dover attivare percorsi differenti rispetto a quelli destinati al paziente adulto hanno portato VIDAS a ripensare radicalmente al modello di cure palliative pediatriche. Una riflessione avviata nel 2021 e che si è concretizzata nel corso del 2023 con l'avvio della sperimentazione di un nuovo modello di

cure palliative pediatriche domiciliari a partire da aprile.

Questo lavoro di rafforzamento interno e di rimodulazione organizzativa, anche nell'ottica della costruzione di una rete di cure palliative pediatriche territoriali realmente rispondente ai bisogni, continuerà anche nel 2024, per garantire una presa in carico sempre più strutturata e rispondente ai bisogni, ma che sappia tutelare gli

operatori impegnati in percorsi assistenziali lunghi e sottoposti a un forte impatto emotivo.

Un nuovo cammino che è solo all'inizio. Proseguirà infatti la realizzazione di percorsi formativi rivolti all'esterno e condivisi con la Direzione Scientifica VIDAS e con attori della rete coinvolta nel processo di cura, finalizzati al riconoscimento precoce dei bisogni di cure palliative pediatriche.

I VOLONTARI, CHE RISORSA

Nel modello di intervento di VIDAS i volontari hanno, fin dall'origine, un ruolo centrale. Volontari che nel 2023 sono cresciuti e la cui età media si è abbassata da 59 a 56 anni.

VOLONTARI
IN AMBITO
ASSISTENZIALE

131
(130 NEL 2022)

VOLONTARI
IN AMBITO
DIVULGATIVO-
ORGANIZZATIVO

260
(225 NEL 2022)



Un impegno che genera benefici condivisi



I NUMERI DELLA RICERCA SCIENTIFICA

	2023
Progetti di ricerca in corso	13
di cui nuovi avviati	7
di cui conclusi	1
di cui in collaborazione con enti esterni	8
di cui progetti interni	6
Assistiti coinvolti nei progetti di ricerca (<i>numero totale</i>)	12.263
Personale VIDAS coinvolto nell'attività di ricerca*	105
di cui persone coinvolte nella fase di ideazione	47
di cui persone coinvolte nella fase di raccolta dati	58
Ricercatori esterni coinvolti nei progetti di ricerca	149

*comprende VIDAS ODV e Fondazione VIDAS

I NUMERI DELLA FORMAZIONE TRADIZIONALE

	2023
Corsi di formazione programmati	28
Corsi di formazione erogati	39
di cui con acquisizione di crediti ECM (in %)	64%
Giornate di formazione erogate	100
Durata media dei corsi di formazione (in giornate)	2,8
Docenti coinvolti nei corsi di formazione	37
di cui esterni a VIDAS (in %)	54%
Partecipanti complessivamente coinvolti	912
di cui partecipanti interni (in % rispetto al totale)	58%

Le competenze e le conoscenze che VIDAS matura e sperimenta sia nella pratica di cura quotidiana, sia nelle relazioni professionali generate dalle sue persone, sono il fertile terreno sul quale coltivare i percorsi di formazione, da un lato, e di ricerca dall'altro, che producono ogni anno un grande valore aggiunto per gli operatori della cura e dell'assistenza, e in generale per tutta la comunità.

A sovrintendere alla progettazione di percorsi formativi e alla collaborazione all'avanzamento della ricerca scientifica è il Centro Studi e Formazione, attivo in VIDAS fin dal 1997. Anche nel corso del 2023, i filoni di ricerca di VIDAS (13 i progetti di ricerca, il 62% dei quali realizzato in collaborazione con enti esterni) sono stati mirati non solo all'avanzamento scientifico delle cure palliative, ma anche al potenziamento dell'efficacia dei servizi socioassistenziali nel prendere in carico e adattarsi ai bisogni delle persone assistite.

Una crescita importante ha riguardato anche l'impegno nella formazione (100 giornate erogate), che ha riguardato sia gli operatori di VIDAS, sia, per il 42%, professionisti esterni: conferma di come la formazione di VIDAS, anno dopo anno, stia disseminando cultura e professionalità.



Per conoscere, e far conoscere

L'attività quotidiana di VIDAS nella cura e nell'assistenza poggia su un nucleo fondamentale di idee, valori, percorsi di pensiero che è oggi più che mai importante rendere patrimonio comune.

Per questo, fin dalle origini, l'attività di comunicazione e sensibilizzazione culturale è parte integrante della missione di VIDAS, non solo per rafforzare la consapevolezza dei territori sulle cure palliative, ma anche per promuovere riflessioni profonde sui quesiti etici ed esistenziali legati al fine vita, alla cura, alla dignità della persona e al diritto di scelta anche attraverso le di-

sposizioni anticipate di trattamento. Per raggiungere gli obiettivi, ambiziosi, di promozione di un cambiamento del paradigma culturale e dei modelli di pensiero dominanti, grazie a una comunicazione e messaggi sempre più diffusi e capillari su tutti i canali, social e digital, stampa, affissioni in spazi pubblici, ma anche l'organizzazione e la partecipazione a eventi e festival, nel 2023 è stata istituita la nuova Direzione Comunicazione Istituzionale e Discipline Umanistiche.

Il 2023 ha rappresentato un anno chiave per la comunicazione istituzionale di VIDAS, che, beneficiando della visi-

bilità ottenuta durante le celebrazioni del 40esimo anniversario, ha progettato e implementato campagne mirate al mantenimento e al rafforzamento del posizionamento e della notorietà raggiunte. Sono cresciute le presenze sui media locali e nazionali ed è stata data grande attenzione allo sviluppo e al coinvolgimento della community sui social media, che ha prodotto un aumento organico degli utenti sui principali canali, Facebook, Instagram, LinkedIn e X.

All'interno di questa strategia di comunicazione e *awareness*, continua ad avere un ruolo importante il noti-



ziario quadrimestrale, che rappresenta uno spazio di dialogo ormai entrato nel cuore di tutti i nostri donatori. Tra i tanti e diversi eventi di sensibilizzazione e coinvolgimento che VIDAS ha organizzato o cui ha partecipato, una menzione speciale merita la produzione della seconda edizione del Festival culturale INCONTRO, che ha ospitato spettacoli, installazioni artistiche, workshop, incontri tematici, reading e performance artistiche, appuntamenti che hanno consentito di mantenere vivo il dibattito sui temi legati alla missione e ai valori promossi da VIDAS.

I NUMERI DELLA COMUNICAZIONE



CONTENUTI DI MISSIONE

16 video di testimonianza
8 video tutorial
2 video di sensibilizzazione
3 edizioni del magazine 'Insieme a VIDAS'



UFFICIO STAMPA

833 uscite
+74% rispetto al 2022



SENTIMENT

81% positivo



PROFILI SOCIAL

+15% Facebook
+33% Instagram
+38% LinkedIn
+1,7% X



DIGITAL

99.228.583
impressions
+26% utenti unici
sito VIDAS

SENSIBILIZZAZIONE CULTURALE



CAMPAGNA DI INFORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE SUL BIOTESTAMENTO

canale Digital e canali Out-of-Home
4.500 download del modulo DAT
1.000.000 persone raggiunte su tutti i canali



INCONTRI E EVENTI CULTURALI IDEATI E PROMOSSI DA VIDAS

26 eventi e 1.700 partecipanti



PARTECIPAZIONE A FESTIVAL E RASSEGNE

7 eventi nella città di Milano



PROGETTI TRASVERSALI A SUPPORTO DELLE ALTRE DIREZIONI

6 eventi in collaborazione con la Direzione sociosanitaria e il Centro Studi Formazione

La sfida della generosità



In occasione della Everest Trail Race, Andrea, papà di Greta, una bambina assistita da VIDAS fino all'età di 9 anni nel 2012, ha lanciato una campagna di personal fundraising: **#26000metricongreta**. L'obiettivo? Affrontare un dislivello di 26.000 metri e raccogliere 26.000 euro, un euro per ogni metro di dislivello, per finanziare un mese di cure presso Casa Sollievo Bimbi. La campagna ha superato ogni aspettativa: sono stati raccolti 121.054 euro, grazie a 842 donazioni!



La possibilità di “essere quel che VIDAS è”, e cioè una realtà capace di dare risposte concrete di assistenza in maniera estremamente personalizzata, l'introdurre e mettere a sistema approcci nuovi alla cura, la promozione della ricerca, della formazione e di occasioni di sensibilizzazione sui temi del fine vita, si fonda sulla capacità (e la fortuna!) di avere un'indipendenza finanziaria che consente questa libertà di azione e di innovazione.

I proventi da accreditamento con il Sistema Sanitario contribuiscono a coprire solo una parte dei costi sostenuti per la realizzazione dei percorsi di presa in carico degli assistiti. L'indipendenza economica di VIDAS, è garantita quindi dal sostegno dei donatori, persone, famiglie, aziende che riconoscono il valore fondamentale di VIDAS e del suo operare. La generosità dei nostri donatori si è dimostrata in crescita anche nel 2023, con un aumento della raccolta fondi di quasi il 6%: un incremento che assume un valore ancor più significativo se consideriamo l'instabilità del contesto in cui tutti - i nostri donatori compresi - devono fare i conti ogni giorno, tra aumento dei prezzi e insicurezza finanziaria globale.

Un bellissimo segnale di attenzione ai bisogni dell'altro, e un riconoscimento di fiducia nella capacità di dare risposte efficaci e attente ai più fragili.



1€ = 0,75€

PER OGNI EURO RACCOLTO
75 CENTESIMI SONO STATI
DESTINATI ALL'ASSISTENZA
E ALLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

ANDAMENTO DEI PROVENTI (in euro)

	2023
Accreditamento	6.852.820
Contributi raccolta fondi	7.733.132
Lasciti testamentari, natura e devoluzioni	49.728.944
Altri proventi	121.593
TOTALE PROVENTI	64.436.489

«La cura e l'assistenza che Emilio ha ricevuto a Casa VIDAS ci hanno consentito di condividere momenti intensi che rimarranno, nonostante tutto, ricordi dolci e indelebili. Hanno cambiato il mio sguardo sul mondo: da allora mi rivolgo alle persone diversamente, sento la loro umanità così prossima. Ho deciso di sostenere VIDAS per aiutare quelle persone che mettono la loro vita al servizio degli altri scegliendo un lavoro impegnativo per il corpo ma anche per la mente, senza che mai traspaia davanti a chi soffre la loro grande fatica. Desidero che chiunque si trovi in una situazione così difficile possa avere ciò che abbiamo avuto Emilio e io.

Rossella, donatrice e moglie di Emilio,
ricoverato a Casa VIDAS



ANDAMENTO DELLE DONAZIONI DA INDIVIDUI

	2023
Valore delle donazioni individui (in euro)	4.522.875
di cui da grandi donatori	35,2%
Numero donatori individui	40.514
di cui da grandi donatori	1,3%

ANDAMENTO DEL 5X1000

	2023
Totale riconosciuto (in euro)	1.592.971
Numero di contribuenti	27.061

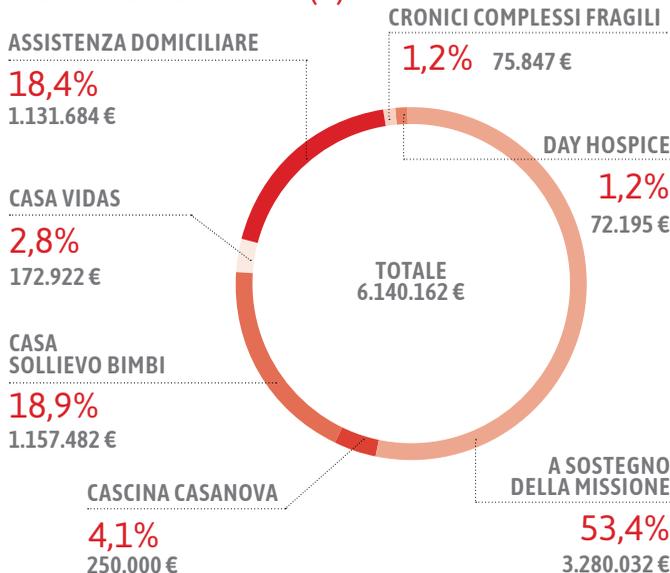
ANDAMENTO LASCITI

	2023
Proventi derivanti da eredità, legati a polizze vita (in euro)	49.715.306
Numero successioni aperte nell'anno	22

ANDAMENTO AZIENDE, ENTI E FONDAZIONI

	2023
Valore delle donazioni (in euro)	1.617.287
di cui da Aziende (in euro)	718.991
di cui da Enti e Fondazioni (in euro)	898.295
Numero organizzazioni sostenitrici	359

DESTINAZIONE PROVENTI RACCOLTA FONDI INDICATA DAI DONATORI (%)



Una solidità che guarda al futuro

Oltre a rappresentare in maniera trasparente lo stato di salute e la bontà della gestione corrente, il Bilancio di esercizio 2023 conferma come VIDAS sia una realtà solida, con una crescita del patrimonio netto che si traduce - al di là dei termini ragionieristici - nella sicurezza di poter garantire l'operatività futura, ovvero di poter continuare a dare risposte di qualità a sempre più assistiti e alle loro famiglie.

Il valore economico generato è cresciu-

to del 108% rispetto all'anno precedente, fortemente influenzato dall'attività di raccolta fondi. All'aumento del valore creato ha corrisposto un incremento del 58% del valore distribuito.

Inoltre, il Bilancio si conferma la capacità di VIDAS di saper guardare in prospettiva e adattare i propri processi di gestione in relazione alle situazioni contingenti, che sono sempre mutevoli ma non possono andare a discapito dei servizi forniti alle persone. Per far fronte alle oscillazioni

causate dai conflitti globali e l'instabilità economica data dalla crescita, sebbene più contenuta, dei prezzi al consumo, VIDAS ha dovuto gestire con maggiore attenzione sia il coinvolgimento dei donatori sia gli aspetti finanziari e operativi. Sebbene si sia registrato un incremento degli oneri rispetto all'anno precedente, infatti, questi sono risultati inferiori alle previsioni grazie a una strategia mirata al contenimento e alla riduzione dei costi energetici.

VALORE ECONOMICO GENERATO E DISTRIBUITO

		2021	2022	2023
A)	VALORE ECONOMICO GENERATO	22.333.757	36.679.953	76.418.167
	Proventi da raccolta fondi (contributi, progetti, eventi)	9.546.824	7.304.658	8.072.799
	Proventi occasionali (lasciti, devoluzioni, donazioni in natura)	4.364.465	19.624.570	59.555.712
	Proventi da attività istituzionale (accreditamento)	7.305.291	5.899.726	6.852.820
	Altri proventi	37.370	41.818	48.213
	Proventi finanziari	1.079.807	3.809.181	1.888.623
B)	VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	15.555.726	18.502.662	29.175.069
	Costi operativi attività istituzionale	3.280.339	3.948.753	4.138.335
	Costi operativi raccolta fondi	1.519.865	1.907.162	2.054.121
	Retribuzioni, benefit e sviluppo	10.553.121	11.527.975	12.157.565
	Fornitori di capitale	5.541	908.308	859.576
	Pagamenti alla Pubblica Amministrazione	196.861	210.464	9.965.472
C)	VALORE ECONOMICO TRATTENUTO	6.778.030	18.177.290	47.243.098
	Ammortamenti e svalutazioni	351.698	2.710.395	407.785
	Accantonamenti e utilizzo fondi	1.715.613	-1.054.851	35.252
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.710.719	16.521.746	46.800.061



ALLA FINE, TUTTI ABBIAMO BISOGNO D'AMORE

Fai un lascito testamentario a VIDAS

**SCOPRI COME
LASCITI.VIDAS.IT**



Con il patrocinio e
la collaborazione del



CONSIGLIO
NAZIONALE
DEL
NOTARIATO



18, 19 E 20 OTTOBRE 2024
TEATRO FRANCO PARENTI

III EDIZIONE

PAURA E LIBERTÀ

**IN
CON
TRO**

**IL FESTIVAL
CULTURALE DI VIDAS**

OLTRE 30 OSPITI, TRA CUI

JONATHAN BAZZI

AMALIA ERCOLI FINZI

EMILIANO FITTIPALDI

ILARIA GASPARI

STEFANO NAZZI

PAOLO NORI

MASSIMO RECALCATI

CON L'INSTALLAZIONE IMMERSIVA
DELL'ARTISTA VISIVA

ILARIA TURBA

SEGUICI SUI SOCIAL PER **SCOPRIRE IL PROGRAMMA E PARTECIPARE**

